

企业会计财务管理及内部控制思考

栾泽沛

(大连旅游学校(大连女子学校), 辽宁 大连 116021)

摘要:近年来,市场环境愈加复杂,企业间竞争愈加激烈,为更好地应对竞争环境,现代企业有必要给予会计财务管理工作高度重视。财务管理在企业经营发展中占据重要地位,不仅利于企业财务管理水平与经营管理效率的提高,同样可以保障企业资金使用率。要想使其市场竞争力不断提高,就必须强化财务管理内控力度,以增强自身管理质量与水平。基于此,文章将企业会计财务管理作为主要研究内容,重点阐述内部控制的有效策略,使企业更好地适应市场竞争,实现自身全面可持续发展目标。

关键词:企业 会计 财务管理 内部控制

中图分类号: F235.19 **文献标识码:** A **文章编号:** 1003-9082(2022)11-0101-03

在企业管理工作中,内部控制的作用不容小觑,而将内部控制应用于企业会计财务管理中,可确保财务管理的效率,在规范财务管理的同时也能够保障企业资金财务的安全。基于全球经济一体化的发展,国内市场环境日益复杂,企业逐渐加深对内部控制的认知程度,借助内部控制以提高企业会计财务管理工作深度,以促进其经营管理工作的可持续发展,积极转变内部管理现状,助推国家经济发展。企业应以自身角度出发做出统筹规划,以战略高度对企业总成本投资展开系统控制,合理采用成本管控战略与方法,进而增强控制效果。由此可见,深入研究并分析企业会计财务管理与内部控制策略具有一定现实意义。

一、企业会计财务管理内部控制概述

在当前背景下,企业的发展开始面临更多机遇与挑战,对于财务工作者的要求也更高^[1]。会计财务工作人员应深入了解企业整体发展状况,并熟悉各项生产经营活动与资金运转情况,为企业财务管理工作高效落实奠定基础。企业实际运营发展中,财务管理工作会涉及资金分配问题,财务工作者有必要结合市场变化科学配置企业资金,并将其用于高利用率、低风险系数领域,促进企业全面可持续发展。针对组织结构不同的企业而言,会计部门职责相同,内部控制工作内容也类似,均需系统管控企业财务并监督资金的使用状况,确保企业运转正常。所以,现代企业应当切实认知内部控制的不足,积极采取解决对策,以不断优化企业财务管理工作水平,在激烈市场竞争中站稳脚跟。

二、内部控制应用于企业会计财务管理的现实意义

会计财务与内部控制在企业经济发展中发挥重要作用,在科学管控会计财务工作者的基础上提升企业财务经济管

理的有效性。企业会计财务管理应当与其内部发展需求相适应,科学制定规章制度,以保证内部资金周转运营的高效性,同时增强内部资金流向的透明性,以免出现违法乱纪的情况。在企业内部落实会计财务与内部控制,利于企业发展成本的缩减,尽可能创造可观经济效益,同时也能够避免资金的流失与浪费,助推企业可持续发展。另外,企业财务管理和你不控制会互相制约,通过内部控制将会计财务管理效果切实反映出来。由此证实,会计财务管理与内部控制在企业发展中发挥着重要作用。

会计财务管理和内部控制也可对会计财务工作者的工作方式展开监督,使企业财务风险得以降低,严格管控各生产环境,以保证企业各环节均顺利进行,增强财务信息准确度与真实度^[2]。以企业发展需求为主要依据,科学管控企业会计财务工作,利于企业领导层结合财务状况做出正确决策。

三、企业会计财务管理内部控制现状

内部控制在企业会计财务管理中的作用十分关键,但由于部分会计财务管理者、会计工作者的综合素质水平有限,会计财务管理与内控体系有待完善,使现代企业财务管理的内控工作存在一定不足之处。

1. 会计财务管理者与会计工作者综合素质有待提升

国内很多企业管理者并未接受专业会计财务管理培训与教育,企业未组织开展系统化上岗培训。企业管理层是最高决策者,但一般毕业于管理专业,理解财务信息与报表的能力有限,仍需不断丰富与财务管理内部控制相关的理论知识。加之企业领导层更强调生产经济效益,很容易忽略内部财务管控的重要性,难以形成独特管理理念与方式,所以为充分发挥企业会计财务管理内部控制作用,一定要不断增强管理者综合素质水平,进一步推进企业

可持续发展。

国内绝大多数企业的员工培训机制需要改进,且工作者综合素质水平需完善。很多会计工作者仅具备核算数据信息的能力,但参与财务管理内部控制意识相对缺失,难以彰显会计工作价值。大部分会计工作者仅开展传统统计工作,创新意识缺失,在工作实践中缺乏主动性与积极性,很难为企业创造良好经济效益。另外,会计工作者尚未正确认知自身岗位职责,使其工作状态不理想。大部分企业在培训会计工作者方面的目的性不明显,也未制定系统培训计划,即便工作者参与培训也未科学分配岗位。

2. 会计财务管理与内控体系有待改进

目前,很多企业在会计财务管理和内控制度中并未详细划分责任,且操作流程缺乏健全管理制度作为依据,很难严格规范会计工作者的行为^[3]。长此以往,管理工作实践操作缺乏规律,具有极强的随意性。我国企业内部财务管理思想形成时间不长,仍存在部分企业内部未制定完善机制,直接影响了内部财务管理与内部控制工作的落实。即便企业想要制定科学化管理制度,也不具备充足制度案例作为参考,致使企业财务管控制度的制定始终处于探索阶段。很多企业内部执行规章制度的力度不到位,使得会计财务管理与内控管理无法参考规章制度要求开展管理工作。

四、优化企业会计财务管理内部控制策略

以上针对企业会计财务管理与内部控制展开相关研究,并对内部控制应用于企业会计财务管理的意义及企业内部财务管理内控工作现状进行了系统分析,为更好地优化企业管理工作,有必要合理采取会计财务管理与内部控制策略。

1. 适当拓展核算范围

对企业会计成本核算过程中涵括生产成本和经营管理成本两部分,保证会计成本核算工作的全面落实,进一步提高核算全面性与准确性。对会计成本实施全面核算的基础上,即可实现跨级成本核算的全覆盖,在深入了解企业各项工作的同时,也可增强核算效果。以会计成本核算具体状况为依据科学设置账目,同样可增强核算工作质量。相关工作者与管理工作者应切实掌握成本核算的需求,根据成本核算规则设置相应账目,重点考虑企业实际情况,以全面提升成本核算准确性与整体性,进而为后期企业会计财务管理工作的开展提供帮助,将会计成本核算价值充分发挥出来。

2. 合理融入预算管理理念

全面预算管理属于系统工程,任一环节出现问题都会

对预算管理工作有效性产生影响,在企业内部控制中同样发挥重要作用。企业在预算管理工作开展期间,应对各类资源予以优化配置,使相关管理者组织、协调经济活动时获得必要辅助,对企业经营活动予以改善与调整,进一步凸显企业财务管理价值。企业开展财务管理工作过程中,应充分考虑生产经营活动特点,在财务内部控制工作中合理引入全面预算管理模式与精细化管理理念,完善预算方案与考核,全面提升财务部门的预算执行力与准确性。而在生产经营过程中,管理者应根据生产业务的源头确定分析方法,细化并分解各经营指标,明确影响指标边界条件,合理化制定管理措施,借助精细化管理模式健全内部控制体系。

3. 不断完善企业会计制度

长期以来,企业财务管理工作的内控制度缺失,很难有效落实预期内控目标。在这种情况下,企业内部审计机构在决策方面难以独立完成,而是要结合其他部门需求,最终容易出现结论不合理的情况^[4]。在企业财务规范化与专业化管理中,要求各部门积极沟通与合作,在财务部门管理与审查中主动配合。此外,要定期构建系统规范制度,对管理方案内容加以完善,确保根据规定要求落实会计操作,更好地实现企业发展与经营目标。

4. 系统培养财务工作者综合素质

在市场与社会快速发展的背景下,企业财务会计内控工作引入了信息技术与先进的管理理念,经验缺失、思想保守且信息化能力薄弱的工作人员很难与企业发展经营需求相适应,在短时间内无法接受新型会计管理方式,直接影响了企业的记账水平。且企业内部财务工作对工作者专业素养要求较高,很多财务工作者自身素质水平有限,均影响了财务管理工作的开展。

要想对以上问题予以解决,企业应定期组织并开展专业培训,聘用专业财务工作者展开员工培训,使其了解财务会计管理内控的重要性,对财务工作者专业技能予以全面培养,在强化其思想意识的同时根据规范标准要求落实财务会计管理工作,依托内部考核机制有效激发工作者积极性与热情。在此基础上,要充分利用现代信息技术与信息软件,对财务工作者的信息化水平加以培养,以不断增强其对财务管理系统、现代软件的使用能力,进一步增强财务管理效果。

5. 改进会计财务管理内控制度

企业需高度重视构建会计财务管理内控制度的重要性,各项机制实施部门要确定具体规定内容后划分权力与任

务,明确权责与机制运行目标等,以各项机制更好地运行与落实。同时,可将各机制融入至财务管理内控中,以此改善企业的财务管理成效。此外,对各项机制漏洞予以弥补和调整。在此基础上,企业在构建调整会计财务管理内控机制的过程中,给予企业运营状况必要关注,以免对其他企业制度盲目套用而对内部财务管理内控造成干扰,一定要谨遵相应原则完善内控制度。

6.加大监督管控力度

要想全面提高企业的财务管理与内控工作效率,必须有效落实监督管控工作。企业内部管理工作者要加大监督力度,适当增加监督与管控力度。与此同时,管理工作者应高度重视审计部门工作重要作用,以内部整体布局为依据科学构建审计部门^[9]。在提高审计工作效率与准确性的过程中,将审计工作价值充分发挥出来,企业可招聘专业能力较强的审计工作者,确保审计部门与工作者谨遵国家标准规范开展审计。在此期间,科学制定奖惩机制,若审计工作者财务管理与内控工作不足,则要深入分析具体原因,借助奖惩制度有效激发工作者积极性。此外,企业需有效划分各负责人权责,以保证问题发生时及时追究责任。企业内部工作内容并非仅局限在财务管理与内控方面,但不管是政府部门抑或是企业,均需充分发挥监督职能,对企业经营发展情况予以监管,于政府、企业努力下采取科学方法加快企业的发展速度。

7.财务风险防范体系构建

企业会计财务管理与内控工作的开展需高度防范财务风险。现阶段,社会经济发展变化会对企业发展产生一定影响,一旦管理不合理,必然会引发财务风险,不利于企业经济效益的优化与后期发展。虽然小规模企业的发展模式稳定,但面临极大财务风险,与其内控方式存在一定关联。很多大型企业强调优化财务风险应对能力的重要性,且创建风险防范体系,并对企业财务状况展开定期分析,综合衡量并考察市场环境的变化,一定程度上增强了企业防范风险的能力,也提高了体系的系统性与科学性。

8.会计信息化理念的转变

在财务管理工作开展过程中,为充分发挥会计信息化的价值与作用,需实现相关管理理念的创新。应用会计信息化系统,要求企业重视会计信息化模式,在提供充足资金的同时实现管理理念的转变,不断增强财务工作者认知会计信息化的程度,为财务管理工作中会计信息化作用的发挥奠定坚实基础。此外,企业要不断完善会计信息系统,

充分利用先进科学技术,将大数据技术与云计算技术等应用于财务管理中,有效拓展财务管理覆盖范围。在企业发展战略制定方面,即可运用会计信息化系统所具备的数据分析功能与决策辅助功能。在对会计信息化理念不断创新的基础上,使企业内部管理工作者正确认知现代信息技术的作用,提高会计信息系统的利用率。

9.费用报销系统的构建

长期以来,报销流程均以纸质报销为主,所需时间较长,且审批的效率不高。在费用报销系统构建后,即可合理化设置报销审批流程,线上电子处理形式替代了纸质报销形式。报销者主要利用网络即可填写报销事由与报销金额等并向财务部门传送,财务工作者在对纸质原始单据审核并无误的情况下即可通报审批,并由审批工作者经线上审批后落实报销流程。若审批有疑问而未通过,系统会向报销者及时反馈信息,使其根据要求进行线上修改并再次提交,使修改时间明显缩短。利用费用报销系统处理报销事宜,可使处理时间减少,也降低了原始费用单丢失率,一定程度上提高了财务工作效率。

结语

综上所述,结合当前国内市场经济变化状况,现代企业需合理采取措施以不断增强自身风险防范能力。企业在自身发展过程中,会计财务管理的重要性逐渐凸显出来,可确保充分利用企业资金,以不断提升经营的效率,加快自身发展速度。但结合企业会计财务管理与内部控制现状发现,相关工作仍存在诸多不足,因而在后期运营发展中要求企业高度重视内部控制的重要性,结合实际情况与需求,合理选用优化措施,进一步改善企业会计财务管理质量与效率,助推企业可持续发展。

参考文献

- [1]陈姝月.企业会计财务管理中的内部控制及强化策略分析[J].商场现代化,2021(23):156-158.
- [2]陈晓勇.新时期企业会计财务管理与内部控制策略分析[J].财会学习,2021(17):7-8.
- [3]李玉波,于荣春,孙玉国等.财务管理视域下企业会计内部控制对策研究[J].财会学习,2021(4):193-194.
- [4]陈决呈.关于做好企业会计财务管理的内部控制工作的探讨[J].中小企业管理与科技,2021(23):98-99.
- [5]韩丽.新时期如何强化企业会计财务管理中的内部控制工作[J].企业科技与发展,2021(4):206-208.