

# 总分馆制下地方文献管控研究 \*

陈 长

(佛山市南海区图书馆, 广东 佛山 528200)

**摘要:** 地方文献, 是对一定行政或地缘区域内政治、经济、文化与社会资源、自然地貌等情况真实客观的记载资料, 在研究和传承地方文化的变迁、发展历程方面发挥着重要作用。地方文献作为文献资料建设的重要组成部分, 具有鲜明的地方特色和很高的研究价值, 是各地图书馆馆藏建设的重要方向之一。基于地方文献的特点, 南海区图书馆总分馆制下地方文献馆藏建设统一标准十分重要。

**关键词:** 地方文献 地方特色 文献价值 总分馆制

中图分类号: G250

文献标识码: A

文章编号: 1003-9082(2022)07-0025-03

## 一、背景

公共图书馆的总分馆制, 是在国内外公共图书馆发展运营过程中, 经长期实践检验符合一般发展规律的模式, 建设总分馆体系是我国当前公共图书馆发展的方向。2016年12月29日文化和旅游部、国家新闻出版广电总局、体育总局等五个中央部委联合印发《关于推进县级文化馆图书馆总分馆制建设的指导意见》以及2018年1月1日起实施的《中华人民共和国公共图书馆法》等法律法规和政策性文件均指出了公共图书馆总分馆制建设的重要性。总分馆体系建设, 就是要让县级以上独立、分散、封闭运行的公共图书馆向体系化的职业组织转变, 形成互联互通的图书馆群, 在体系内实现资源和服务标准的统一和共享, 为广大人民群众提供城乡一体、普遍化、均等化的公共文化服务<sup>[1]</sup>。

地方文献建设不仅是公共图书馆体系建设的重要内容, 也是转型发展的着力点, 更是其长足发展的动力源泉。地方文献建设作为各地公共图书馆基本的传统业务工作之一, 是公共图书馆文献资源建设与公共文化服务精细化、个性化和优质化的重要体现。地方文献是公共图书馆文献资源体系中不可替代的组成部分, 各馆通过对地方文献资源的挖掘与建设, 一方面, 丰富公共图书馆的馆藏资源, 构建具有地方特色的藏书体系, 进一步提升公共图书馆的核心服务能力; 另一方面, 在公共文化服务体系内促成和见证文化与社会沿革发展, 体现公共图书馆的内涵实力、独特价值与社会影响力方面, 地方文献建设工作均可起到不可替代的重要作用。2018年, 南海区图书馆总分馆体系建设通过验收, 并转为示范地区在广东省全省推广; 南海

区图书馆总分馆建设过程中指出: 南海区地方文献资源由各镇(街道)分馆及有条件的分馆主动收集, 统一由总馆进行数字化建设工作。但目前南海区地方文献资源的建设还未完全规范, 对地方文献的管理和利用现状不甚理想。

## 二、总分馆制下地方文献管理、建设和利用的现状

地方文献建设工作历程, 从原来通行的单馆建设模式向总分馆体系建设的多馆联合模式转换, 南海区图书馆在这转型期面临着诸多障碍和挑战<sup>[2]</sup>。

### 1. 支持保障力度不足

我国公共图书馆的地方文献资源建设工作起步相对较晚、经费投入较少, 相较于公共图书馆的其他馆藏资源, 地方文献资源的受众群体较小, 资源使用率不高。另外, 地方文献资源建设工作具有特殊性, 周期较长, 短时间内难以取得显著的建设成效, 因此受到管理体制和财政支持等因素制约, 南海区图书馆总分馆地方文献资源建设也缺乏保障力度, 一定程度上制约了地方文献建设的发展<sup>[3]</sup>。

### 2. 地方文献征集工作缺乏系统性, 且不够深入

目前, 南海区图书馆总分馆的地方文献工作尚停留在较低的水平上。近两年, 由于近今年特殊时期的需要, 总馆抽调了地方文献部的工作人员加入防控队伍, 加上部门职工休产假等客观因素, 导致地方文献部人手特别紧缺, 地方文献部的工作基本只能保证正常运转。地方文献工作缺少体系化的总体规划, 尚未长远规划形成鲜明馆藏特色和科学藏书体系, 重点不明确, 零散收集居多, 较为盲目随意。而对于各镇(街道)分馆的业务工作指导及沟通交流也比较欠缺。

\* 本文系 2020 年度广东省图书文化信息协会社会科学(重点项目)研究课题“总分馆制下地方文献管控研究”的研究成果之一, 课题编号: GDTWKT2020-4。

### 3. 地方文献征集工作质量难保证

目前，南海区图书馆地方文献征集主要是通过个人上门征集，读者或单位赠送等方式进行，这种方式很大程度上取决于人脉、努力等因素，依靠赠送也是处于被动状态，信息获取渠道还比较匮乏。地方文献收集是一项专业性很强的工作，它要求工作人员必须具有较强的信息处理能力，了解当地的风土人情和历史、文化等知识。但南海区图书馆地方文献部门职工都非本土人，在开展工作过程中存在一定的交流障碍，并且受地理空间和时间的约束，工作人员不可能深入到每个角落，工作质量也因此得不到保障。

### 4. 地方文献的开发利用滞后

地方文献馆藏建设不止于收藏，更根本的目的是对文献的开发和利用。目前，南海区图书馆总馆在地方文献的宣传推广方面还有很大的上升空间，而各镇（街道）分馆的地方文献宣传推广更是几乎为零，这阻挡了地方文献的开发利用的加快速度。其次，对文献资源的收集整理再建设重视不够，二次开发工作不充分。二次开发文献是在原始文献的基础上，经过梳理、加工、重排形成的浓缩型文献，例如索引、书目、提纲、摘要、主题词等，其特点是汇集编纂性、系统可检索性，对某个特定范围的一次文献线索进行汇集整理，大大缩短了查找检索文献的时间，提高了对地方文献的利用效率。目前，南海区图书馆总分馆对采集到的地方文献资料，通常只进行了常规性著录，二次文献开发很少进行。地方文献种类繁复、形式多元，相当一部分内容以零散形式存在不同领域的资料中，急需开展文献资源再建设工作，根据读者的常见需求，有选择、有计划地汇编精确概括的专题索引、书目，提高文献利用率。此外，南海区图书馆总分馆的地方文献特色专题数据库资源建设进程缓慢，近年来主要完成的是“族谱数据库”和“历史人物数据库”的文献数字化原始数据录入工作，要达到地方文件资源的充分利用和规模化的再建设，还有很长一段路要走。

## 三、总分馆制下对地方文献进行规范管理、建设和利用的必要性

### 1. 镇街图书馆缺乏专职工作人员

基层事务烦冗复杂、琐碎，图书馆工作人员身兼数职，缺乏专职人力及物力。镇街图书馆同时也受到地域的局限，信息资源不是十分完备，由南海区图书馆总馆统筹规划，统一建设馆藏具有必要性。

### 2. 行政区域管理权限问题

根据行政区域管理权限，佛山市图书馆负责县区图书

馆，未能垂直管理各区镇街图书馆，同时市馆本馆本身工作量巨大，无法面面俱到，兼顾最基层图书馆。

### 3. 地方文献具有其特殊性，总分馆制下文献信息应共建共享

地方文献具有十分强的地域性、多样性及复杂性等，而且文献种类繁多、版式多样化、分布广泛且分散。例如，历史文献，本身数量有限，又由于各种原因，在流传中遭受较大损耗，信息难以获取，导致采访难度巨大；又如地方文献在著录、加工过程中各分馆标准不一，影响整个区公共图书馆的服务输出；且在馆藏建设中要耗费大量的人力、物力和财力，所以总分馆制下资源共享，及时沟通交流，同时可以避免信息的重复收集，提高文献的使用效率，做到相互之间优势互补。

## 四、总分馆制下对地方文献进行规范管理、建设和利用的措施

### 1. 建立地方文献收集交换机制，提高收集效率

目前，南海区图书馆总馆和各镇（街道）分馆的地方文献收集均是各自为政，没有整体目标，缺乏沟通交流，没有对收集工作进行科学地规划。在各种因素例如人力资源、财政条件和信息建设等影响下，收集工作容易造成重点偏移，部分领域资料过分冷僻，而另一部分又过度赘余重复。这不仅会对文献的收集效率以及地方文献库的完整性造成不利影响，还会造成资源浪费问题，不利于全区图书馆服务功能的快速提升。

因此，建立特色的地方文献资源管理中心，通过南海图书馆总馆地方文献部牵头，根据具体情况出台收集和汇总制度，明确各镇（街道）分馆的地方文献建设工作流程和步骤，由总馆文献编目管理中心会同地方文献阅览室对富足的地方资源进行统一管理调配，杜绝资源堆积浪费，保证资源的利用率。

再者，建立地方文献馆际协作制度，不断加强总馆与各镇（街道）分馆之间的协调与合作，更好地发挥文献资源的优势。通过各个基层分馆将各自收集的所有地方文献资料呈缴南海区图书馆总馆，由总馆派出专业人士对各项文献资源进行筛选、分类、入藏，由总馆统筹资源，视全区各分馆地方特色及地方文献馆藏现状分发。通过区域性资源整合，实现互通有无，共建共享，力争地方文献搜集的全覆盖、无死角。

### 2. 统一编目加工，规范地方文献特有形象

由于地方文献不拘于版本或形式，加大了其入藏要求及难度。例如，民间自筹资金的地方文献基本没有版本概

念，有的还是手写版复印装订成册，非专职工作人员很难编目加工。总分馆制下对全区地方文献统一编目加工，规范标准，对于地方文献的形象树立也有重要的作用。

通过统筹资源，按照图书馆地方文献加工入藏规定及规范要求，设置专职专岗工作人员，将总馆文献编目中心人员安排其中，依照地方文献资源的编目要求，规范各著录项内容。准确的数据著录能全面系统地揭示文献主要内容，服务于读者准确快速查找的需求，确保南海区地方文献目录数据库实现现代化管理，以全文数据库充分保障我区地方文献的统计、检索、利用。

### 3. 统筹馆际借调，共享珍贵资源

根据各地公共图书馆的客观条件，高精全面地收集本土地方文献资料是不切实际的。各级公共图书馆都受其服务辐射区域、服务对象、宣传水平等因素制约，影响了地方文献的全面收集工作。在总分馆制下，由总馆统筹资源，全区各分馆之间通过馆际互借，互相交换等方式，共同充实馆藏，形成最佳收藏结构体系，建立起纵横交错的地方文献网络，实现资源共享。

### 4. 加大地方文献的开发利用，充分发挥在本地建设中的重要作用

地方文献不仅仅在于收藏，更重要的是开发利用。目前，南海区图书馆总馆地方文献的开发利用正在探索中发展，而各基层馆地方文献发展几乎停滞不前。地方文献作为一种独特的资源，具有较高的研究价值，各分馆由于自身能力的不足，在研究工作中取得的成果几乎为零，而总分馆制下由总馆联合其他部门共同研究是全区图书馆利用地方文献的有效途径。

目前，南海区图书馆的地方文献开发利用方式主要有：在全区总馆和各镇（街道）分馆的场地举办地方文献图片展览，在公共场所电子屏幕设备播放历史文献专题纪录片，通过网络平台举办知识竞答等多元形式。通过以上几种方式，落实南海区地方文献的广泛宣传推广工作，为文明南海的发展建设工作提供文化保障。

## 五、总分馆制下对地方文献进行规范管理、建设和利用的意义

地方文献建设是公共图书馆工作中常规的、重要的组成部分，在总分馆制相关政策规定中，对地方文献工作有规范的管理要求，这些规定保障了地方文献建设工作健康有序开展，对地方文献的持续稳定发展具有长远的意义。

### 1. 有利于提高区域内地方文献资源的供给能力

现阶段，随着人民觉悟的提高和对图书馆的需求剧增，

政府近年来虽然加大了公共图书馆的经费支持，但各馆对于地方文献方面资金的支出还有太大上升空间。由于经费有限，单个图书馆无法凭借自己的力量最大限度充实地方文献馆藏，总分馆制下通过交换共享，能够推动文献资源在各个馆之间的均衡分布，提高资源供给能力，发挥总体性优势。

### 2. 有利于提高全区地方文献资源的利用率和服务水平

总分馆制下对地方文献进行规范的管控，通过总馆来统筹分馆中的地方文献资源，能够最大限度调动各分馆资源优势，深度挖掘本土地方文献，使得全区地方文献馆藏结构更加合理，读者检索、利用更加方便快捷，切实提高资源利用率和服务水平。

### 3. 有利于地方文献资源的保护和传承工作

地方文献是当地历史文化的厚重积淀，保护地方文献就是保护当地文化基因传承。总分馆制下对地方文献进行规范的管控，能够有效解决许多真正好的资源在当地积压造成浪费的问题，对地方文献统一规范管理，协调、高效建设，有利于充分发挥地方文献所具有的价值，深度开发南海本土文化，传播和弘扬南海地方文化，为南海未来的发展提供帮助。

## 结语

地方文献资源建设是一项长期的、系统的且具有专业性的工程，总分馆制下对地方文献进行规范管理、建设和利用，能够最大限度地盘活地方文献资源，形成独具特色的总分馆馆藏体系，能够提高全区地方文献资源利用率，开放地方文献资源，充分发挥地方文献的积极作用，为南海全区的文化事业发展锦上添花。

## 参考文献

- [1] 李国新.新阶段新目标新任务——《关于推进县级文化馆图书馆总分馆制建设的指导意见》解读[J].图书馆杂志,2017(3):7-8.
- [2] 沈秋燕.总分馆体系下的地方文献工作创新实践与探索——以嘉兴市图书馆为例[J].图书与情报,2013(3):112-114.
- [3] 吴艺飚.地方文献资源建设方略思考[J].合作经济与科技,2013(9):98-100.

**作者简介：**陈长（1978—），男，汉族，广东佛山人，大学本科学历，2012年起任职于佛山市南海区图书馆，图书资料专业中级职称，研究方向：馆藏文献资源建设、文献资源开发、经典图书质量评价、图书质量鉴定、特藏文献甄别等。