

对医院经济管理中财务分析重要性的认识

于清春

(吉林市中心医院, 吉林 吉林 132000)

摘要: 由于我国经济不断发展, 水平不断提升, 因此在经济管理工作中的风险因素以及不确定性逐渐增强, 所以医院在竞争力日益提升的市场环境中具有一定的发展空间局限性。除此之外, 医院的发展具有较多的挑战, 怎样在竞争、挑战众多的环境中实现健康可持续发展是目前各医疗机构关注的重点。首先, 需要加强对医院的经济管理, 医院财务部门是实施经济管理的重要部门, 在提升医院竞争力及综合能力上具有重要作用, 能够有效地进行财务分析提高医院经济管理水平。医院在进行财务分析, 将医院一段时间内的经营活动以及相关财务数据进行分析与总结, 了解该时间段内医院经营状况, 不仅能够提升医院经济管理水平, 还能有效促进医院健康发展, 此外对于医院的经营活动也具有一定的推进作用, 为医院业务活动人员提供有效财务数据。因此, 根据以上背景, 本文将对医院经济管理中财务分析进行阐述, 对财务分析的目的、方法、内容以及重要性进行分析, 并根据分析制定对策, 以提升医院经济管理水平。

关键词: 财务分析 医院经济管理 重要性

中图分类号: R197.322

文献标识码: A

文章编号: 1003-9082(2022)04-0131-03

随着经济发展医疗改革及体制改革的不断推进, 医院不仅面临更多的挑战, 其经济活动也发生了改变, 医院的经营管理模式逐渐向企业经营管理靠近, 实现自负盈亏、自主经营^[1]。在新经济的背景下, 经济管理中的财务分析不仅是企业经营发展的重要内容, 更是医院实现可持续健康发展的主要内容。通过实施财务分析对医院一段时间内的经营活动进行分析与总结, 了解其经营情况及状态, 为医院管理者制定经济发展方向提供财务数据支撑, 推动医院经济发展, 提升经营效益。我国经济飞速发展, 经济体制及结构的转变加之医疗改革的不断推进, 使得以往传统的财务管理模式逐渐无法满足现目前经济发展的需求, 医院在市场经济中处于重要地位, 从而体现了经济管理中的财务分析对医院健康发展的重要性。目前市场经济中各医疗行业的竞争压力逐年上涨, 各新型医疗机构不断涌现, 所以医院面临的挑战及竞争力越来越大。医院除了要提升自身医疗水平及医疗服务水平, 还要加强对经济效益的关注, 由此也体现了经济管理中财务分析的重要性, 是医院提升经济管理水平及经济效益的重要工具。

一、财务分析的目的

医院中的财务分析主要是针对医院一段时间内的财务报表分析医院该时间段内经营成果, 并对相关财务数据进行分析, 对医院该时间段内的经济成果以及财务状况进行科学有效的分析, 能够快速并有效地发现医院经营活动的过程中存在的风险及问题, 并以此制定有效的财务对策, 并提供有效的财务依据^[2]。总的来说, 财务分析就是对医院经济管理发生并完结的经营活动进行分析, 对医院医疗

收入、药品收支、资产及负债等情况有一定了解。财务分析能够对医院相关财务数据核算及财务报表进行分析, 对医院资金及负债情况、运营情况以及医院的发展状况进行详细了解, 使得医院能够了解自身经营状况及资金负债状况, 能够及时发现医院经营中存在的问题, 医院通过对自身发展的了解, 调动医院内部人力、物力, 调整医院资产结构并进行资源优化配置, 促进医院健康可持续发展^[3]。

二、财务分析的方法和内容

1. 财务分析的方法

在医院的经营管理活动中, 经常使用的财务分析方法有因素分析、比率分析和趋势分析法等。其中因素分析法是指医院内部财务人员提取一段时间内财务报表中的几种因素, 并对提取的几种因素进行分析, 观察该因素对医院财务指标的影响以及影响程度^[4]。使用该分析方法能够促进财务管理水平的提高。

另外, 比率分析法是指医院对相关资金的投入以及支出与相关比例的关系, 此外财务人员还需要通过收集相关财务数据及资料, 对医院的经营状况以及实际运用状况进行精确分析。但是在使用中该种财务分析方法缺乏标准, 对比率的精准无法判断。

最后, 医院使用趋势分析法能够对比医院一段时间内横向以及纵向财务指标, 找到财务指标变化的相关因素, 对医院后期发展具有一定的促进作用。在该财务分析方法实际运用的过程中, 医院财务人员需要对医院各时间段内财务数据的差异具有一定的认识^[5]。所以财务人员在运用该方法进行分析时应该去除偶然性因素, 并统一计算口径提高

财务分析的准确性。

2. 医院财务分析的内容

财务分析的主要内容是根据不同的财务数据信息,除了专题分析内容之外,还有外部和内部的分析。内部的分析是通过医院管理人员根据财务分析结果进行相关决策的制定,其中有关于几方面的分析,如经营成果、预算、财务情况、筹资等分析。医院外部应用者多使用外部分析,例如,外部开户银行、主管部门或是上级财政部门等,外部分析需要依照自身的要求对医院财务数据进行分析,主要分析医院资产、负债、盈利、资产运用情况等^[6]。专题分析具体指医院的相关管理人员根据医院内部实际的经营状况对其进行专题财务分析,其分析的目的就是为了扩大医院财务分析范围,为医院的发展提供更加有力的财务数据支持,促进医院寻找更广阔的发展空间。

三、医院财务分析的重要性

1. 有利于医院管理水平的提升

由于我国市场经济的不断发展及体制的完善,各行业之间的挑战及竞争力在不断提升,医院的经营管理模式逐渐趋于企业化,因此医院也需要加强经济管理意识^[7]。医院内部管理以及领导者需要顺应时代发展,转变思想由以往传统的发展理念专向现代化发展,认识经济管理中财务分析的重要性,并通过财务分析提升经济管理水平。此外,财务分析也算是经济管理中重要的组成部分,穿插在各项财务工作中。

2. 有利于预测医院财务情况

同企业不同,医院内部科室及结构相对复杂,财务工作的开展需要贯穿于业务活动中。因此,对于内部科室及结构复杂的医院来说,想要推进财务工作的顺利进行,财务人员需要对医院经营状况进行精准把控,还要确保相关经济管理决策的精准性^[8]。财务分析是对医院一段时间内的财务报告进行分析,了解该时间段内医院经营状况,财务工作者通过分析及时掌控医院内部经营、资产、负债等情况,以便于对医院运营状况及业绩进行评估,找出业务活动中存在的问题,制定相关解决策略以解决问题,提升医院经济管理能力及水平,促进医院健康发展^[9]。财务分析有利于财务人员加强对医院资产状况的掌控,为医院领导者制定经济决策提供依据。

3. 有利于医院实现理财目标

在新经济的背景下,各新型医疗机构的发展,使得竞争力增强,在医院分配及管理中的财务分析具有重要作用。医院加强对财务分析的重视与运用,能够将医院内部资源进

行优化配置,以促进医院健康发展。通过财务分析,能够找出医院盈利点及潜力,对于经济活动较弱的环节,特点需要根据其特点制定对策,加强对医院内部人力、物力的运用。找出医院经营活动中存在的问题,促使医院由原来传统的经营模式转为现代化经营模式^[10]。

4. 经济管理决策的重要依据

在医院的经济管理中,受到多种因素的影响,只有合理、科学、有效的措施,才能对医院内部经营状况进行有效分析及掌控,促进医院领导者掌握医院经营运行和经营管理决策之间的联系,通过财务分析掌控有效的财务数据,并根据医院实际状况制定有效决策促进医院健康可持续发展。通过对财务报表进行分析,提取有效财务数据等信息,是制定经济管理决策的重要依据。除此之外,还能通过财务分析对医院整体经营状况进行了解,能够更好地分析不良因素及风险管控。

四、医院经济管理实现优质财务分析的有效对策

1. 重关注事前财务分析

由于经济管理中财务分析的运用需要一定的专业性支持,因此在财务人员的专业信心上具有一定的要求,财务工作者不仅要运用专业知识进行精准分析,还需要运用自身的专业技能对医院以后的经营情况进行预测。随着新经济时代的到来,多数医疗机构已经充分了解到财务分析对医院发展的重要性,但是在实际的工作中没能加强对事前分析的重视,想要促进医院健康可持续发展,只有加强对事前分析的重视程度才能制定具有针对性的经营发展决策。在进行财务分析时需要运用长远的眼光来看待,根据医院实际发展状况,有效规避风险及不良因素的影响^[11]。目前部分医院仅重视事后分析,没有意识到事前分析对医院经营发展的重要作用。因此,医院不仅要提升财务工作者的专业性,还需要重视事前分析工作,对医院今后的发展进行科学预测,为医院领导者提供精准的数据支撑。

2. 完善财务分析方法

本文对财务分析方法进行了阐述,医院在不同的经营阶段需要根据实际状况运用不同的分析方法,才能有效应对不同的难题,以提升财务分析的质量及精确性。财务分析具有三个环节,事前、事中、事后等,运用不同财务分析方法,并将财务分析融入管理工作中,以提高财务分析数据的精准性,找出经营活动中对财务指标具有影响的因素,结合实际状况制定解决策略促进医院经济增长^[12]。财务分析方法较多,在实际工作中需要运用正确的分析方法,才能有效分析财务难题,更加详细地了解医院经营发

展状况,分析医院发展所面临的挑战及风险,为医院领导者制定经营决策提供精准的财务数据。除了灵活运用财务分析方法外,医院财务人员对于财务数据的真实性以及可靠性需要实施重点关注,以确保财务分析的真实性和精准性。

3.加强对财务人员综合能力的提升

在财务管理工作中财务人员是最重要的主体,提升财务分析质量,首先需要加强对医院内部财务人员综合能力的提升。财务人员需要积极并主动加强对相关财务知识以及技能的学习,对经济法、财务管理、专业财务知识等进行详细了解,除了提升专业理论财务知识,还能拓宽知识结构,加强专业技能的提升,还能加强财务工作者在日后工作中的严谨性。财务人员的综合能力得到有效提升后,不仅能够加快工作效率,还能提升工作质量,为后续的经济活动及决策的制定提供准确的财务数据^[13]。

4.加强对财务内控信息化的建设

我国信息技术飞速发展,为顺应时代发展,提升工作效率及质量,各行业开始加强对细信息技术的运用,并在实际的使用中获得显著成效。从医院角度出发,药品种类、单价以及科室众多,只有运用信息化才能进行有效管理^[14]。信息化对于医院的查询讯以及财务管理等具有显著效果,因此医院需要加强财务呢诶不控制信息化的建设。为提升工作效率,医院内部工作人员需要加强对信息化技能的掌握。此外,由于各医院情况的差异需要依照实际状况展开信息化的建设。

5.加强财务管理的宣传工作

在医院财务工作中,加强宣传也是促进财务管理顺利开展的重要手段。医院加强对财务管理的宣传工作,不仅能够提高医院内部对财务管理的认识程度,还能促进医院内部人员认识到财务管理工作对掌握医院财务状况的重要性^[15-16]。同时,推进合理的宣传方案,对医院财务管理工作人员的财务管理工作进行规范,不但进一步地促进财务人员对工作及学习的积极性,而且还提高了财务管理人员的综合素质。

结语

总而言之,医疗机构在我国经济中处于重要地位,医院的经营质量对医院的医疗水平及医疗服务具有重要影响。此外,由于我国经济发展人们的生活水平不断提高,因此对医疗水平和高质量的医疗服务具有一定要求。财务分析是经济管理中重要的组成部分,财务分析的质量对医院的经济管理水平、完成医院制定的财务目标以及预测医院财务状况上具有重要作用,还能医院领导者制定经济战略

及决策上提供高质量的财务数据。但是在目前市场经济中各医疗机构的运营状况不理想并具有一定的差异,因此只有根据医院自身的发展状况制定合适且具有针对性的财务分析策略,才能有效并快速地提升医院经济管理的效果及水平。本文对经济管理中财务分析的目的、方法、内容以及重要性上进行分析,并制定出相应的解决对策,为医院经济管理提供依据,促进医院的健康可持续发展。

参考文献

- [1]银吉卓玛.医院经济管理中财务分析的重要性[J].财经界,2021(5):2.
- [2]罗艺.医院经济管理中财务分析的重要性研究[J].老字号品牌营销,2021(9):2.
- [3]汪辉.小议医院经济管理中财务分析的重要性[J].经济与社会发展研究,2020(5):1.
- [4]宋新权.现代医院经济管理中财务分析的必要性[J].纳税,2020(21):3.
- [5]龚卉娴.民营口腔医院运营管理中财务分析的重要性[J].现代营销,2020(4):2.
- [6]邓银萍.财务分析在医院财务管理中的必要性[J].今日财富,2020(04):156-156.
- [7]王娇,易露,雷强.探究财务分析在医院经济管理中的重要作用[J].科学咨询,2020(38):2.
- [8]徐璐宁.医院经济管理中财务分析的重要性探析[J].行政事业资产与财务,2020(18):2.
- [9]张利群.医院经济管理中财务分析的重要性[J].经济技术协作信息,2020(23):1.
- [10]张懿诺.浅析在医院经济管理中落实财务分析的重要性[J].经济研究导刊,2020(3):2.
- [11]周娜娜.财务分析在医院经济管理中的重要性及方式探讨[J].经济视野,2020(13):1.
- [12]赵淑红.财务分析在医院经济管理中的重要性及方式[J].经济技术协作信息,2020(19):1.
- [13]朱丽明.企业财务分析在企业经济管理中的影响研究[J].商讯,2020(30):70-71.
- [14]张海芳.浅析医院经济管理中财务分析的重要性[J].财会学习,2020(12):2.
- [15]孟祥菊.财务分析在公立医院资产管理中的重要性[J].财经界,2020(33):2.
- [16]段王明.财务管理在企业经济管理中的作用分析[J].中阿科技论坛,2021(2):3.